

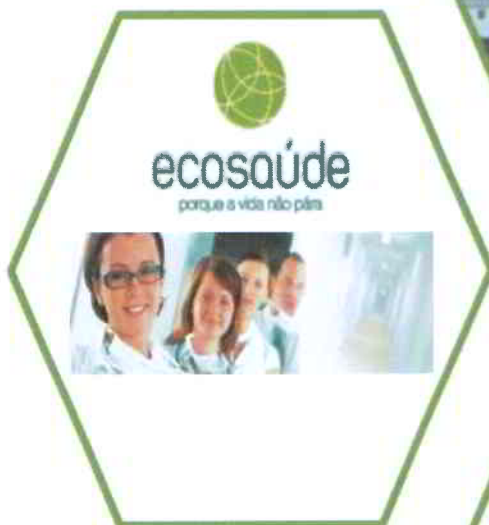


Comboios de Portugal

**RELATÓRIO E CONTAS
CONSOLIDADO
2011**



Comboios de Portugal



Handwritten signatures and initials in blue ink.

ÍNDICE

Índice

1	Índice	4
2	Principais Indicadores.....	7
3	Perfil e estrutura do grupo	8
3.1	O Grupo.....	9
3.2	Caracterização das relações intra-grupo.....	12
4	Atividade do grupo.....	13
4.1	Enquadramento.....	13
4.2	CP.....	15
4.2.1	Atividade Operacional e Resultados.....	15
4.2.2	Recursos Humanos.....	19
4.3	CP Carga S. A.....	20
4.3.1	Atividade Operacional e Resultados.....	20
4.3.2	Gestão de Capital Humano.....	22
4.4	EMEF S.A.	23
4.4.1	Atividade Operacional e Resultados.....	23
4.4.2	Gestão de Capital Humano.....	25
4.5	FERNAVE.....	26
4.5.1	Atividade Operacional e Resultados.....	26
4.5.2	Gestão de capital humano.....	28
4.6	ECOSAÚDE.....	29
4.6.1	Atividade Operacional e Resultados.....	29
4.6.2	Gestão de capital humano.....	30
4.7	SAROS.....	30
4.7.1	Atividade Operacional e Resultados.....	30
4.7.2	Gestão de capital humano.....	31
5	Análise económica e financeira.....	32
6	Financiamento do grupo.....	35
7	Perspectivas para o Futuro	37
8	Factos relevantes após o termo do exercício.....	39

Handwritten signatures and initials in blue ink.

Declaração de Conformidade 41
Demonstrações Financeiras e Anexos Consolidados..... 42

Handwritten signatures and initials in blue ink:
A large signature, possibly "Luís", is written across the top right.
Below it, the initials "fai" and "h.f." are written.
To the right, there is a signature that looks like "Bon" and another set of initials "ab".